

# STRUMENTI E METODI PER IL RISPARMIO DI TEMPI E COSTI NELLA GESTIONE DELL'IMPRESA DI COSTRUZIONI

Il webinar inizierà alle 14.30

**ANCE** | PIEMONTE  
VALLE D'AOSTA

16 NOVEMBRE 2023

# CHI SIAMO



**STEFANO AMISTA**

Market Leader Imprese  
TeamSystem Construction



**SILVANO GRIOT**

Sales Account Manager  
TeamSystem Construction

# AGENDA

14.30

**Saluto Istituzionale e apertura lavori *Ance Piemonte e Valle d'Aosta***  
*Gianluca Poggi*

14.40

**Il contesto operativo: scenario e necessità**  
*Silvano Griot*

14.50

**Metodi, Strumenti ed Esempi per superare le sfide di oggi**  
*Stefano Amista*

16.20

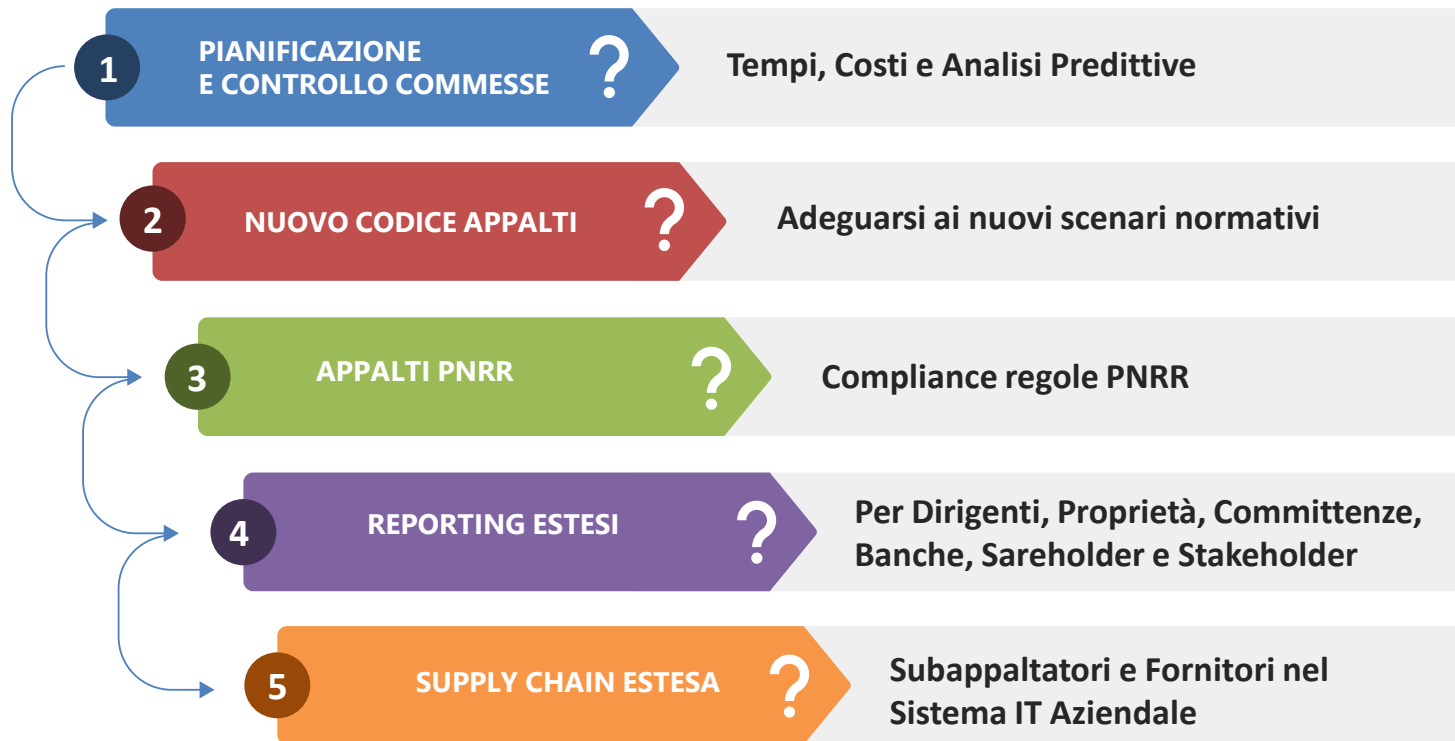
**Q&A**

16.30

**Conclusioni e saluti finali**  
*Silvano Griot*

# Il contesto e le necessità

# Le dieci sfide



# Le dieci sfide



# CONTESTO E NECESSITA'

**Quali sono le difficoltà più frequenti delle imprese di costruzione che riscontriamo oggi?**

- Non so come vanno le mie commesse e i miei cantieri o lo so troppo tardi
- I dati sono frammentati tra diverse soluzioni o fogli XLS
- La mia azienda sta crescendo e il mio foglio di XLS sta per scoppiare

**CONVIENE ANDARE AVANTI COSI'?**  
**FORSE CONVIENE REAGIRE**



# CONTESTO E NECESSITA'

**Oggi la maggior parte delle aziende usa ancora perlopiù strumenti software scollegati e non aggiornati in tempo reale!**

Cosa si rischia?

- di capire come vanno le cose troppo tardi
- di spendere il doppio per gestire le informazioni
- di non rendersi conto del tempo di eventuali perdite!

**SERVE UNA SOLA COSA:**

**INVESTIRE OGGI PER RISPARMIARE DOMANI MATTINA**

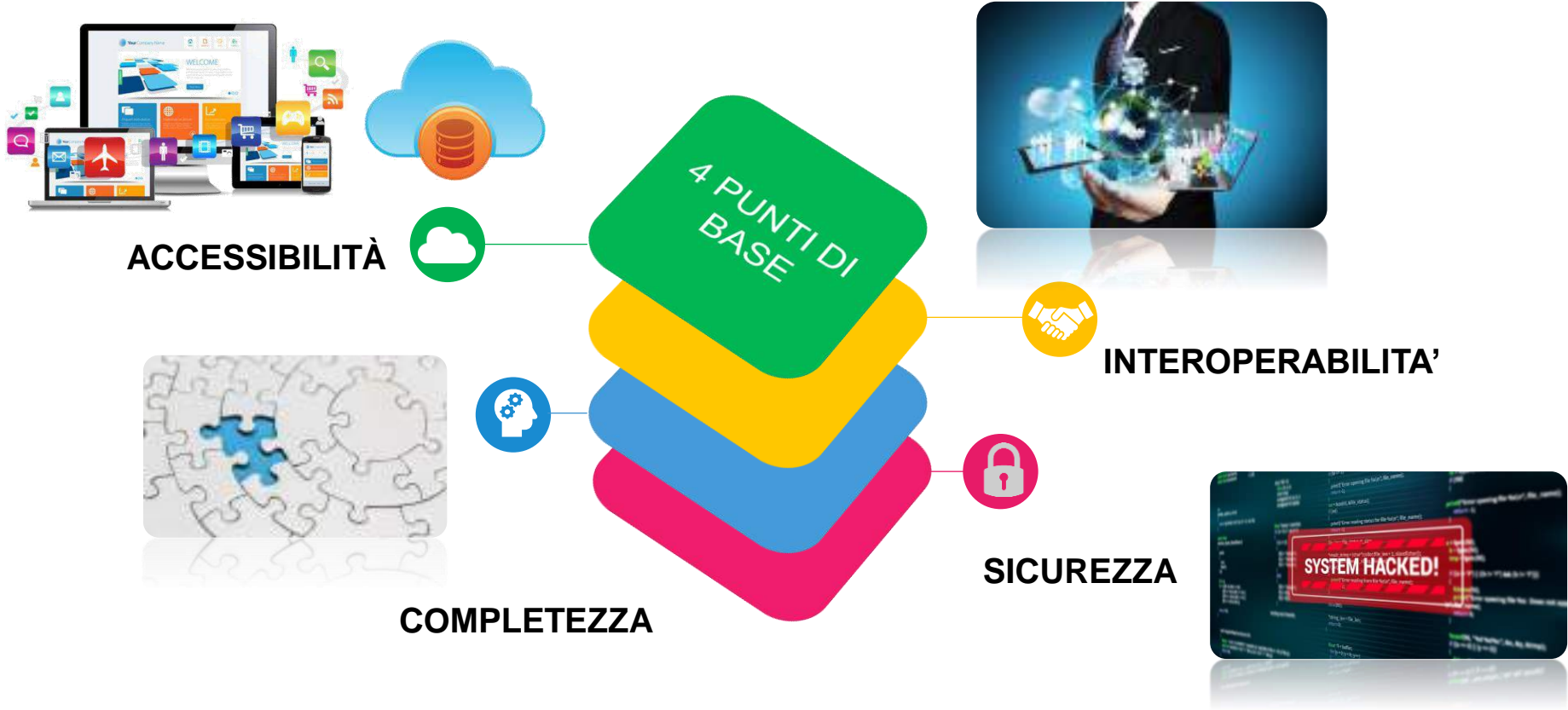




# Come le affrontiamo?

Con un partner tecnologico che vi segua

# PRIMA DI TUTTO I FONDAMENTALI



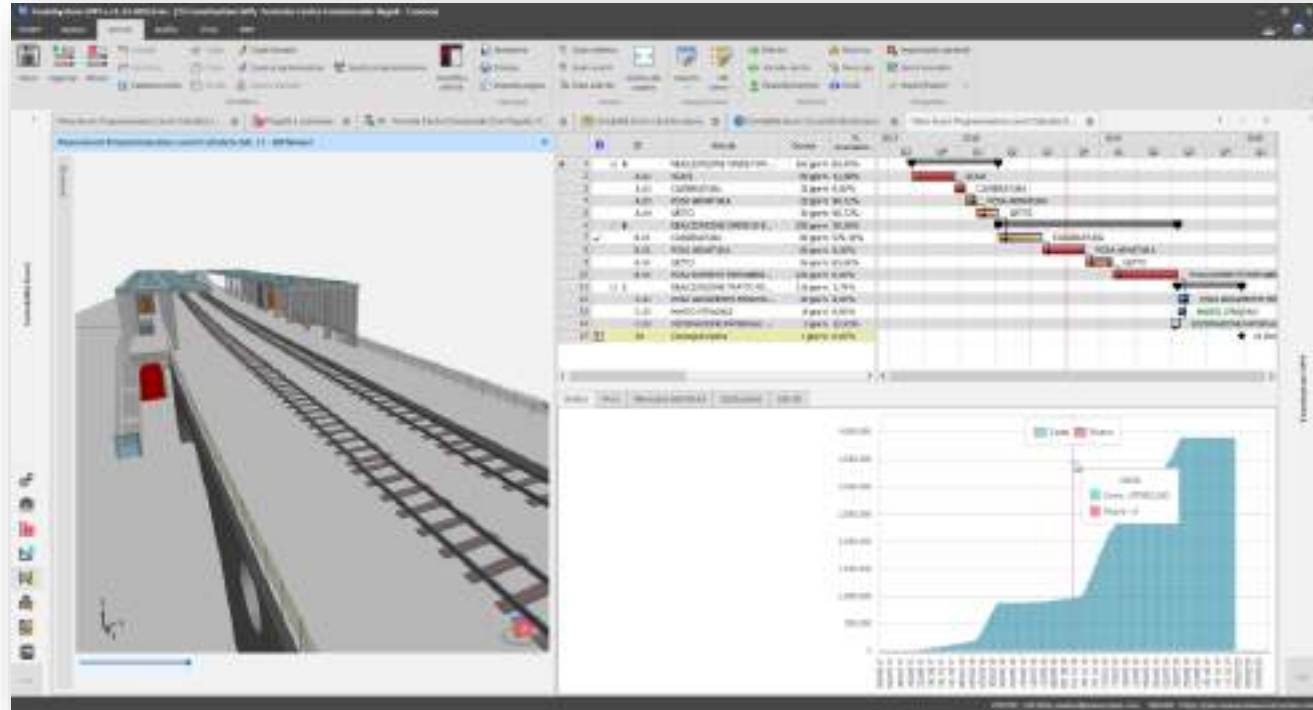
# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

1

PIANIFICAZIONE  
E CONTROLLO COMMESSE

Tempi, Costi  
e Analisi Predittive

E' fondamentale avere una soluzione che permette di definire per ogni progetto i **costi** e i **tempi** e di poterli controllare e aggiornare durante l'esecuzione dei lavori anche in caso di appalti **BIM**.



# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

2/3

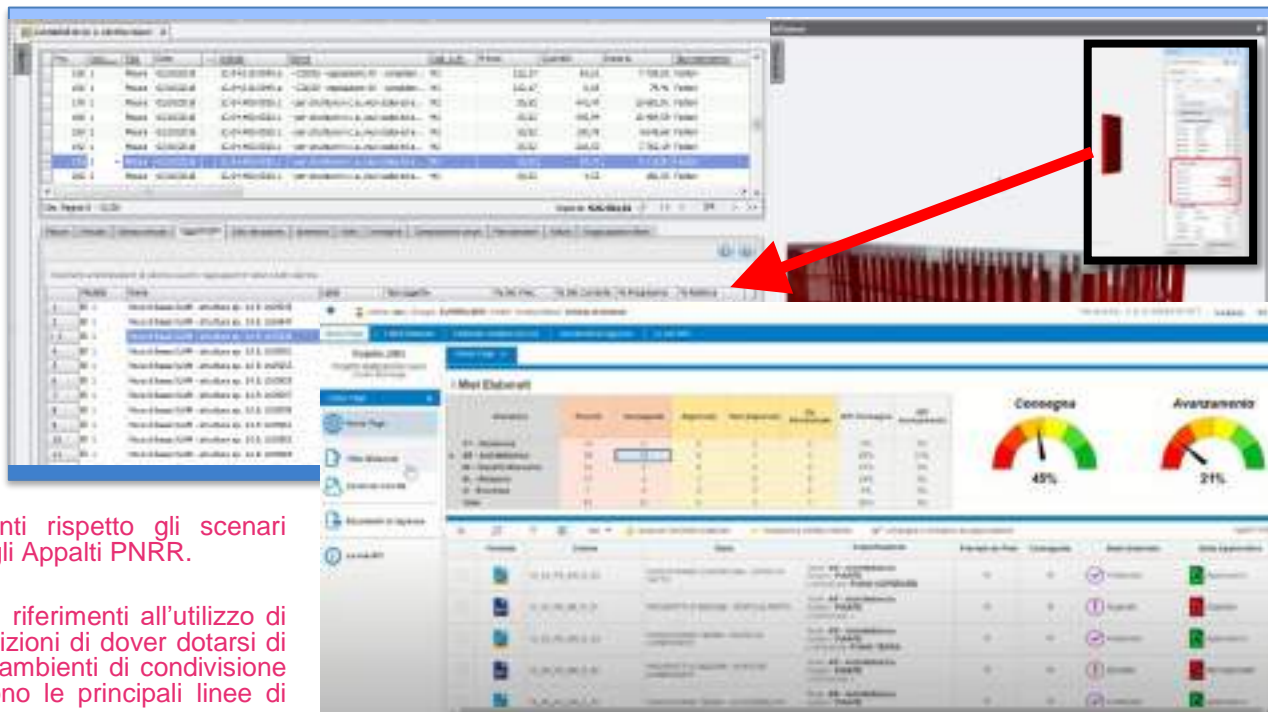
## NUOVO CODICE APPALTI E APPALTI PNRR

Adeguaarsi ai nuovi  
scenari normativi e  
compliance regole  
PNRR

E' fondamentale essere al sicuro e pronti rispetto gli scenari normativi del nuovo Codice degli Appalti e agli Appalti PNRR.

La reintroduzione dell'appalto integrato e i riferimenti all'utilizzo di strumenti digitali pone le aziende nelle condizioni di dover dotarsi di strumenti adeguati. BIM, Firma Elettronica, ambienti di condivisione dati tra i diversi soggetti di un appalto, sono le principali linee di indirizzo delle nuove normative.

Uno dei requisiti fondamentali nel caso di appalti pubblici è dotarsi di software certificati **AGID** e predisposti per affrontare computi e contabilità lavori in **BIM** con la possibilità di affiancare anche un ambiente **ACDAT**.



Piano Nazionale  
di Ripresa e Resilienza

#NEXTGENERATIONITALIA



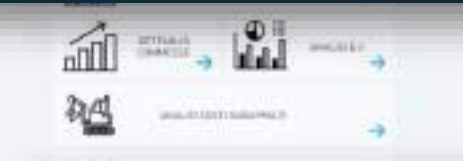
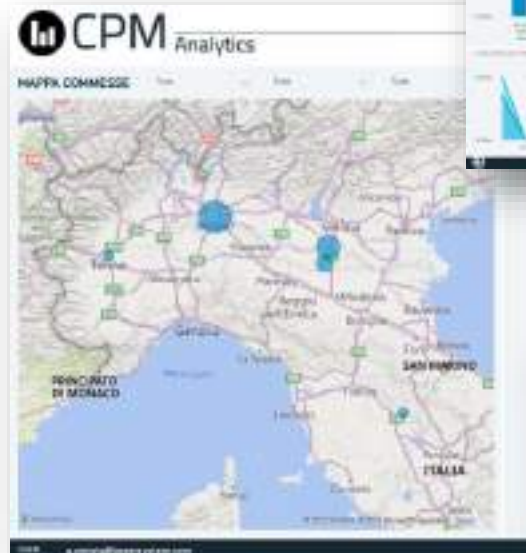
# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

4

## REPORTING ESTESO

Per Proprietà, Dirigenti,  
Committenze, Banche,  
Shareholder, Stakeholder

**Strumenti di Business Analysis e Intelligence**, permettono di esportare i dati in ambienti di reportistica condivisa e accessibile anche via web facilitando la supervisione da parte di enti terzi coinvolti nei progetti



**Check Up Impresa**  
powered by **modefinance**

La soluzione per monitorare costantemente l'equilibrio economico-finanziario delle aziende, visualizzare l'andamento del business, condividere gli indicatori di crisi.

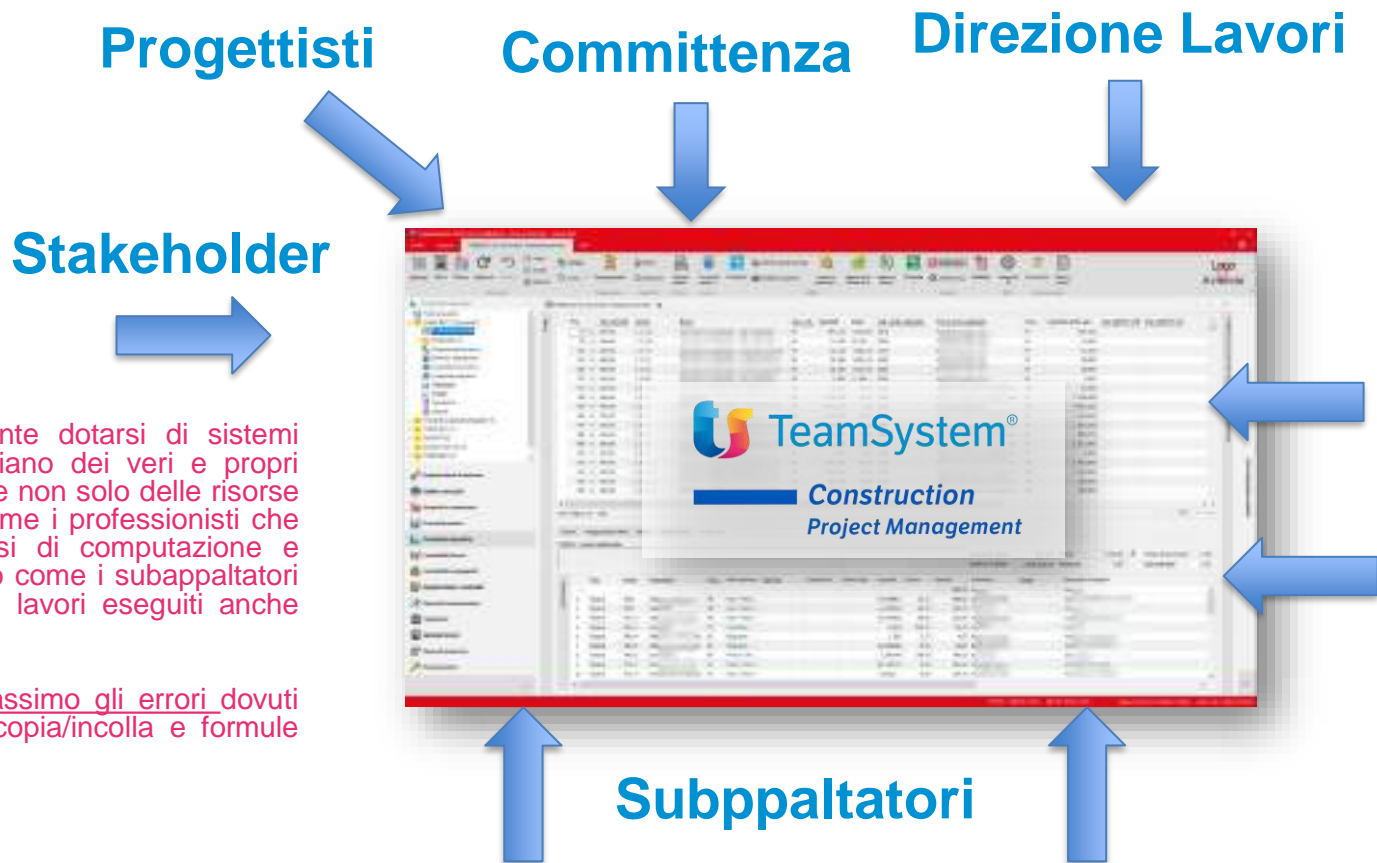
# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

## 5 SUPPLY CHAIN ESTESA

Subappaltatori  
e Fornitori  
nel Sistema IT  
Aziendale

Diventa sempre più importante dotarsi di sistemi gestionali collaborativi che siano dei veri e propri portali aziendali a disposizione non solo delle risorse interne, ma anche esterne come i professionisti che devono collaborare nelle fasi di computazione e contabilità lavori, e soprattutto come i subappaltatori che potranno contabilizzare i lavori eseguiti anche direttamente dal cantiere.

NB Tutto questo limita al massimo gli errori dovuti alle classiche operazioni di copia/incolla e formule sbagliate dei fogli di calcolo.



# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

6

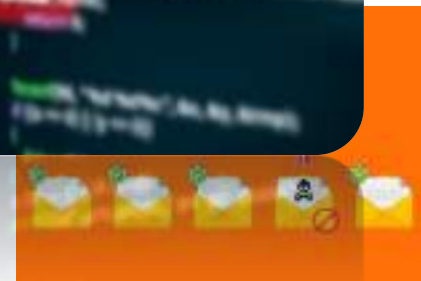
CYBER SECURITY

I dati come asset  
da proteggere



Per essere più sicuri i sistemi devono basarsi su **Database** per l'archiviazione dei dati e Piattaforme **Cloud** che mettano al sicuro i vostri dati oltre che metterli facilmente disponibili a chi ne deve usufruire anche in mobilità.

I nostri sistemi per esempio sono basati sulle tecnologie Microsoft come **MS SQL** per i database e la piattaforma **MS AZURE** lato server. I sistemi di autenticazione e di conservazione dei dati sono in linea con la normativa **GDPR** oltre ad essere certificati **AGID**.



# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

7

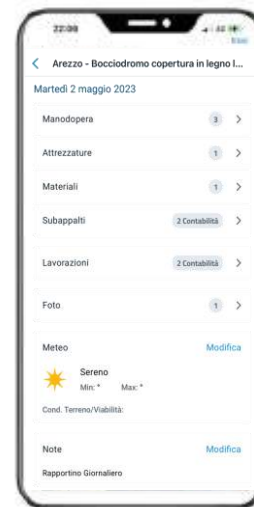
## MOBILITY

Operare dove e  
quando serve

Oggi grazie al cloud puoi inserire i rapportini giornalieri, caricare foto e dati per il giornale lavori e redigere e firmare verbali direttamente dal tuo smartphone o tablet.

L'aspetto però più importante è che i dati raccolti finiscano un sistema gestionale integrato con le altre funzioni aziendali, altrimenti il vantaggio della mobilità potrebbe essere molto relativo e circostanziato.

Inoltre, con un sistema di firma digitale associato, che permetta anche in mobilità di autorizzare e firmare i documenti come verbali, registri di contabilità lavori e certificati di pagamento. si agevolerebbe moltissimo ancora una volta il rapporto con i fornitori.





# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

## 8 COMPLIANCE LEGALE

Compliance legale  
legata alle  
Commesse

Gli aspetti legali riferiti a contratti pubblici e privati sono sempre più fondamentali. E' importante saper fornire le informazioni per poter affrontare eventuali dispute, contenziosi o criticità che richiedono l'intervento dei legali di un'azienda, nonché anche tutti gli aspetti legati alla contrattualistica con i fornitori.

Affiancando una soluzione adeguata come una gestionale documentale (DMS) o un software ad hoc, il vostro avvocato o il vostro ufficio legale avrà un potente strumento per poter affrontare la gestione del Contract Management e dei contenziosi legali.



**TeamSystem Enterprise Legal**

Gli uffici legali di grandi aziende, banche, Pubbliche amministrazioni e assicurazioni necessitano sempre più di uno strumento **affidabile e veloce** che li affianchi nelle attività quotidiane più complesse. Ciascuna di queste realtà ha necessità ben distinte, tra **Contract Management** o **Litigation**.

TeamSystem Enterprise Legal risponde alle specifiche esigenze di **automazione** e **monitoraggio** di tutte le tipologie di ufficio legale, è un prodotto **Cloud**, veloce e innovativo, con un'interfaccia chiara e **intuitiva**, che vi permetterà di portare il vostro business su un nuovo livello.

TeamSystem Enterprise Legal è valutato **AGID Cloud Marketplace**.



TeamSystem

# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

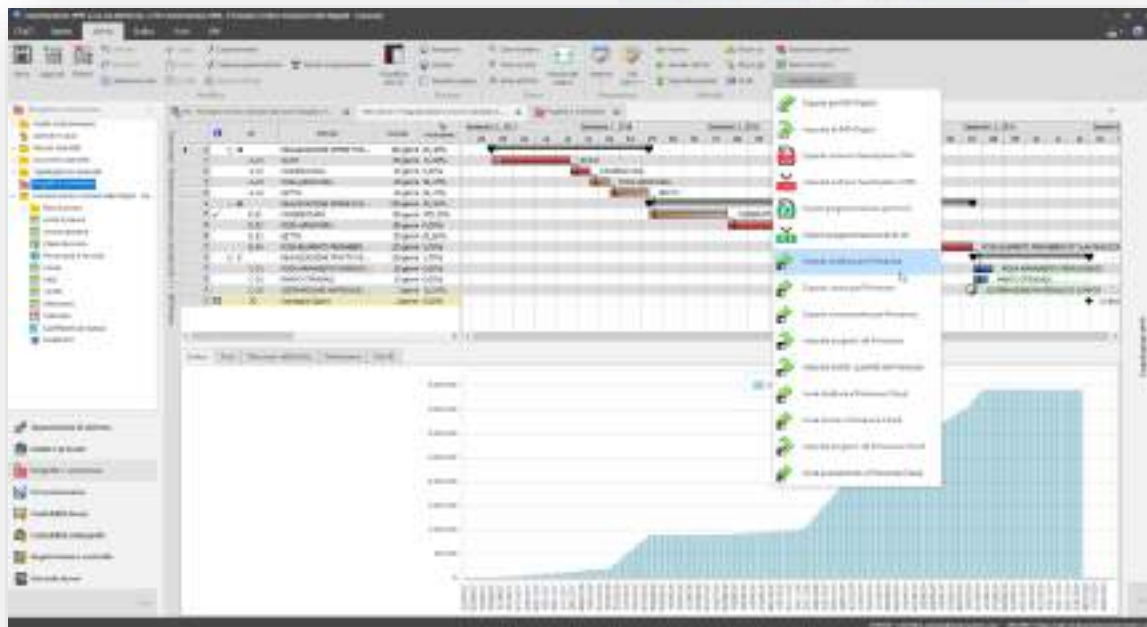


## 9 SYSTEM INTEGRATOR

No silos, ma  
ecosistemi IT  
integrati

Nello scegliere una soluzione gestionale è fondamentale avere chiara la piattaforma tecnologica su cui è stato basato. L'interoperabilità deve essere un requisito fondamentale. L'integrazione con tante altre soluzioni come per esempio ORACLE PRIMAVERA, SAP, le soluzioni gestionali TEAMSYSTEM e tanti altri, permette di poter scambiare dati velocemente con gli altri uffici aziendali, ma anche con sistemi di terzi esterni.

Nel caso di compatibilità con lo standard **IFC**, un gestionale di computazione e contabilità lavori può diventare una soluzione completamente interoperabile per la modellazione **BIM 4/5D**.



# Le NOSTRE dieci RISPOSTE

## 10 COSTI DELL'IT

Efficientamento  
ed ottimizzazione  
costi

Scegliere di passare al **cloud** significa ridurre in maniera significativa i costi di manutenzione dei server e di efficientare gli aspetti legati ai backup, aggiornamenti, nuovi utenti e non solo.

Non meno importante il fatto che è ampiamente dimostrato che passare al cloud riduce anche i costi energetici contribuendo a migliorare il nostro ambiente



# Facciamo degli esempi concreti

Non solo slide...

# Partiamo dalla sfida N°1

1

## PIANIFICAZIONE E CONTROLLO COMMESSE

Controllare tempi e costi  
in 4 mosse

7

## MOBILITY

Operare dove e  
quando serve

4

## REPORTING ESTESO

Per Proprietà, Dirigenti,  
Committenze, Banche,  
Shareholder, Stakeholder



# I processi classici di gestione di una commessa

COMMERCIALE  
GARA

PREVENTIVAZIONE E  
PIANO OPERATIVO

FABBISOGNI E  
PROCUREMENT

REGISTRAZIONI  
DI CANTIERE

CONTABILITA'  
LAVORI

CONTROLLO  
COMMESSA



**Acquisizione BoQ**  
Definizione delle opere commissionate dalla stazione appaltante



**Analisi dei costi**  
Analisi dei costi diretti ed indiretti di realizzazione



**Gara**  
Valutazione rischi, pianificazione ec./fin., valutazione delle marginalità, chiusura gara



**Strutturazione del controllo**  
Organizzazione della WBS e delle assi di analisi relative al controllo.



**Budget**  
Stima operative di costi e ricavi



**Pianificazione**  
Tempificazione delle lavorazioni si come costi che come ricavi



**Contratti**  
Definizione delle Contabilità di subappalto per avanzamenti a SAL



**Ordini**  
Ordini di materiali e servizi



**Fabbisogni & RdA**  
Programma di approvvigionamento ed emission RdA



**Contratti**  
Definizione delle Contabilità di subappalto per avanzamenti a SAL



**Forniture**  
DDT, Servizi, giri da magazzino, etc.



**Rapportini**  
Timesheet a WBS  
Personale e mezzi



**SIL delle opere**  
Registrazione delle quantità relative alle opera realizzate



**SIL/SAL PASSIVI**  
Avanzamento subappalti e certificazione pagamenti



**SAL attivo**  
Contabilizzazione attiva



**Conto economico**  
Analisi dei costi e dei ricavi consuntivi di commessa



**Analisi temporale**  
Verifica dei costi previsti e consuntivi per periodo e/o cumulativo



**SPI, CPI, SV, CV**  
Calcolo dell' Earned Value  
Analisi degli scostamenti temporali, di costo e di natura



**Ripreventivazione**  
Definizione del nuovo preventive o delle variazioni all'esistente

# Oggi con quali soluzioni digitali li affronti?

- Con più soluzioni fornite da più fornitori?
- integrate o che si possono scambiare dati?
- A cui puoi accedere ovunque sei?
- Che ti aiutano anche nello scambio dati, informazioni e documenti con clienti e fornitori?



# Quali sono i sistemi più usati?

**OGGI LA MAGGIOR PARTE DELLE  
AZIENDE USANO ANCORA  
PERLOPIU' STRUMENTI  
SOFTWARE SCOLLEGATI E NON  
AGGIORNATI IN TEMPO REALE**





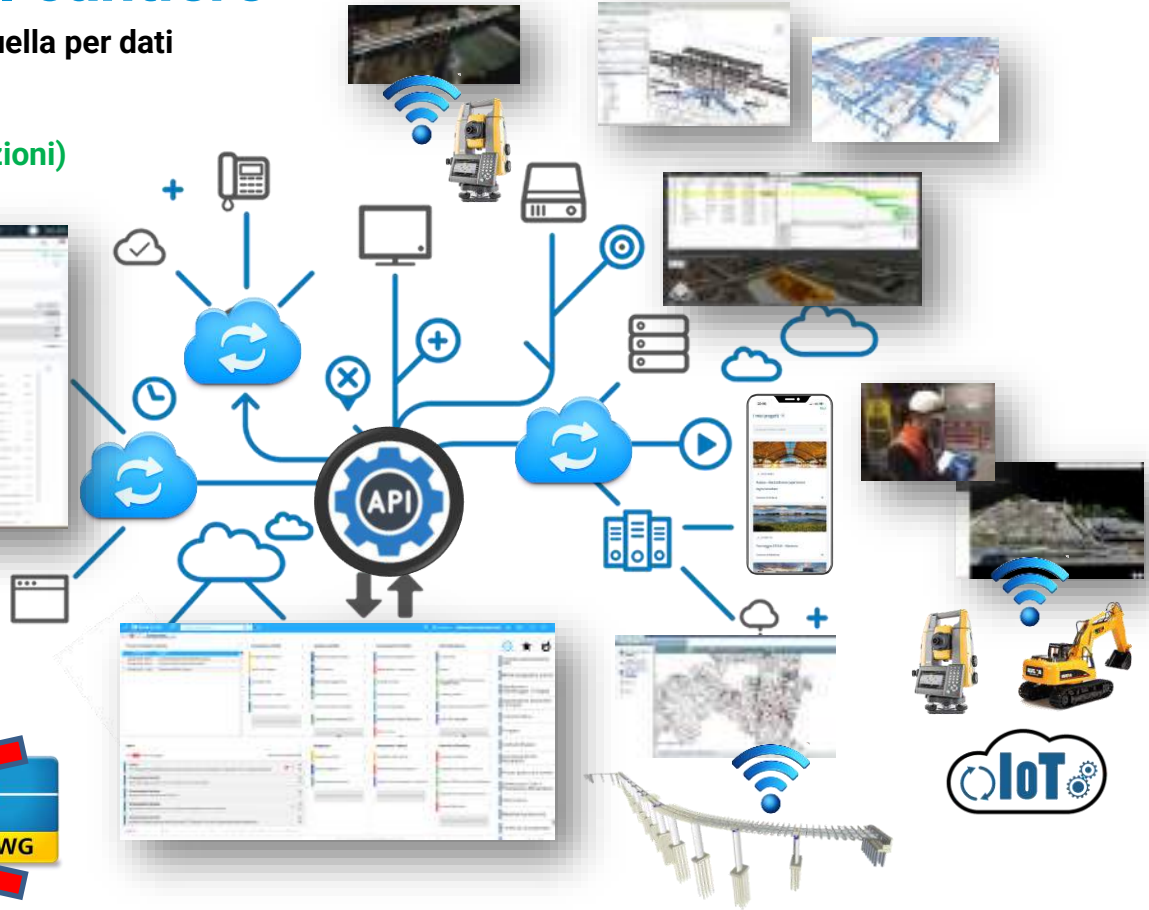
Ma tu useresti  
un navigatore  
che ti dice  
dove eri 5  
minuti prima?



# Come digitalizzare il cantiere

Da una gestione per documenti a quella per dati

Digitale Puro (Database + Applicazioni)

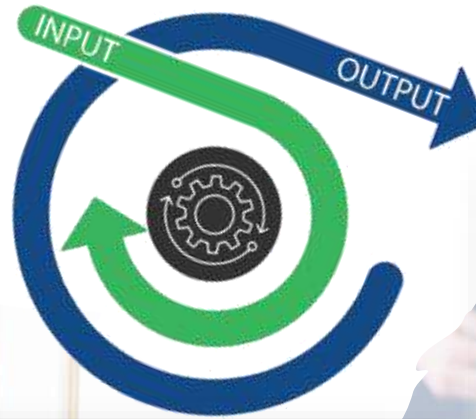


Basta file e documenti!



# Come puoi fare?

## 4 semplici passi



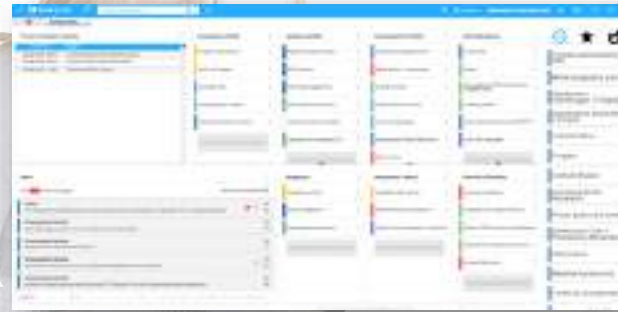
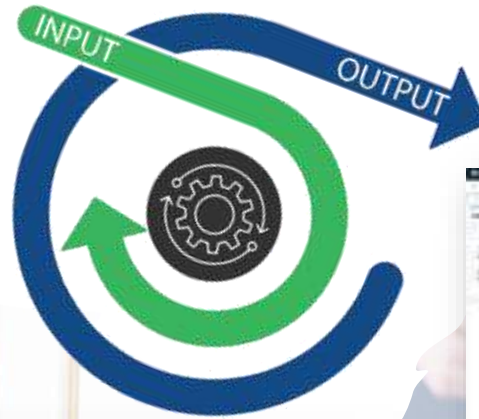
1. **SFRUTTANDO LA TECNOLOGIA CHE GIÀ HAI**
2. **INVESTENDO IN SOFTWARE INTEGRATI**
3. **USANDO SISTEMI DI BUSINESS ANALYSIS**



# Ma soprattutto...



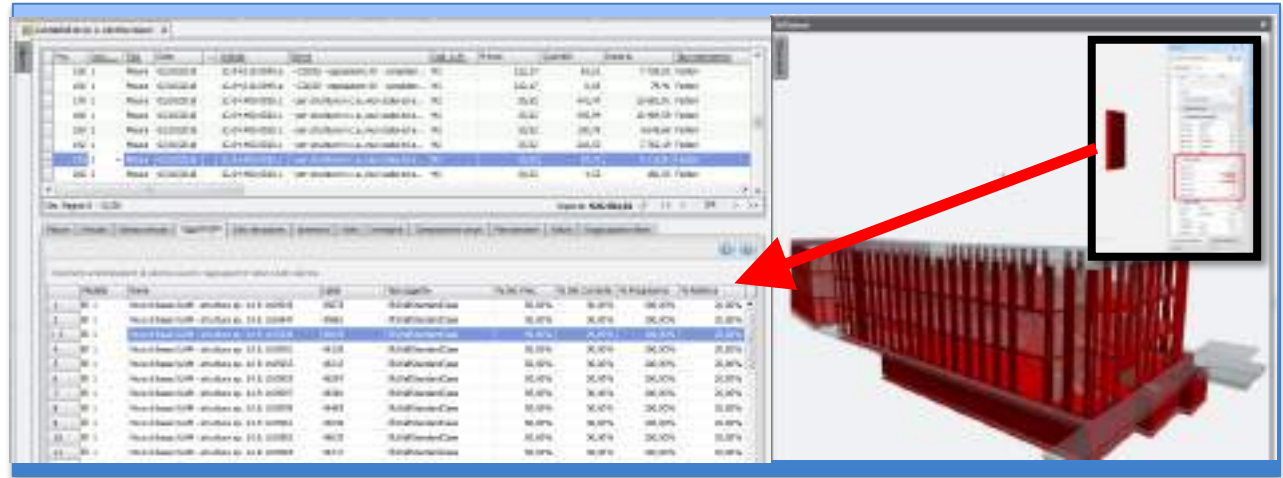
## 4. UTILIZZANDO SISTEMI CLOUD



# Pronti per il BIM? Sfida 2

## 2/3 NUOVO CODICE APPALTI E APPALTI PNRR

Adeguarsi ai nuovi  
scenari normativi e  
compliance regole  
PNRR



## BIM obbligatorio a partire dal 1° gennaio 2025

L'articolo 43, comma 1, del Nuovo Codice dei Contratti Pubblici individua per l'introduzione obbligatoria del BIM un termine unico e generale: il **1° gennaio 2025**.

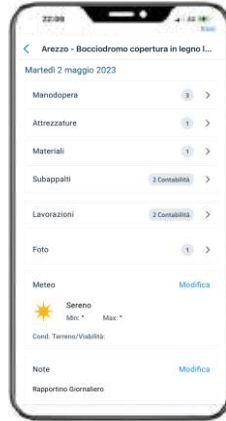
A decorrere dal **1° gennaio 2025**, le Stazioni Appaltanti e gli Enti Concedenti adottano il BIM per le opere di **nuova costruzione** e per gli interventi su **costruzioni esistenti** per un importo a base di gara **superiore a 1 milione di Euro**.

# Efficientare il rapporto con i fornitori Sfida 5

## 5 SUPPLY CHAIN ESTESA

Subappaltatori e Fornitori nel  
Sistema IT Aziendale

Dal SAL alla Fattura



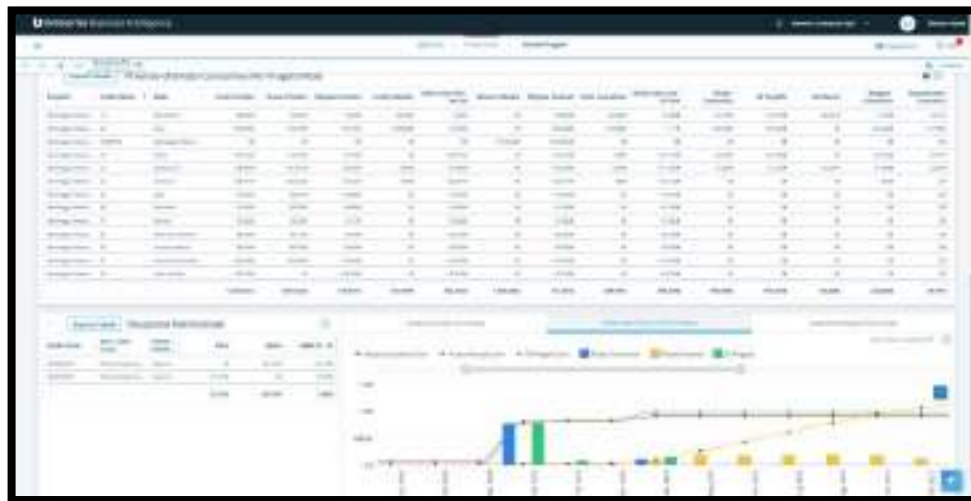
# Quanti Report occorre fare? Sfida N°4

4

## REPORTING ESTESO

Per Committenze,  
Banche, Shareholder e  
Stakeholder

... ma soprattutto per  
chi governa l'azienda




**Check Up Impresa**  
powered by **modefinance**

La soluzione per monitorare costantemente l'equilibrio economico-finanziario delle aziende, visualizzare l'andamento del business, condividere gli indicatori di crisi.

→



Be smart 

Una soluzione?





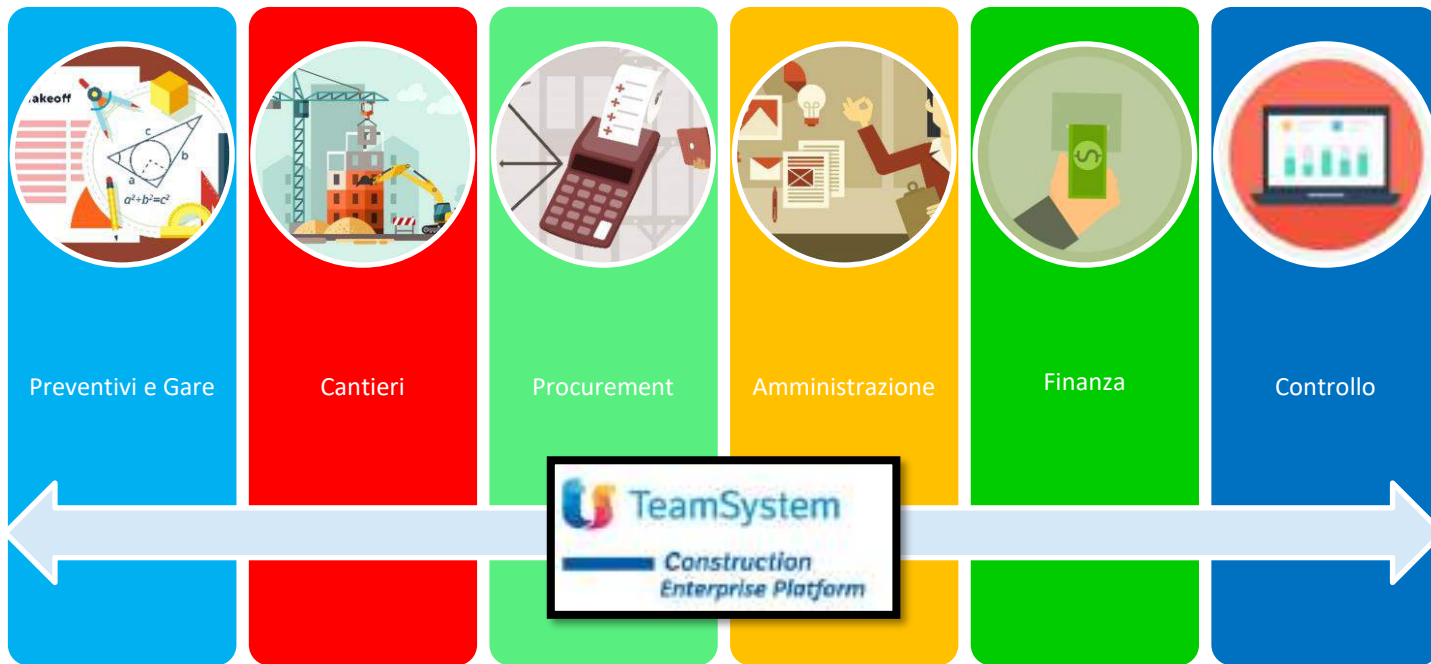
TeamSystem

**Construction  
Enterprise Platform**



# TeamSystem Construction

Tante soluzioni All in One



 **Gestione Documentale**

# Q & A



# PER TUTTI NOI SARA' UN PRIVILEGIO SUPPORTARTI IN QUESTA SFIDA!



**STEFANO AMISTA**

s.amista@teamsystem.com



**SILVANO GRIOT**

s.griot@teamsystem.com



**GRAZIE PER L'ATTENZIONE**